



Kosten in de stroom

Of

Stroom in de kosten

Kosten soorten (1)

Directe kosten >> zijn gekoppeld aan een bepaald product

- De machine uren voor product
- Materiaalkosten product
- Manuren product

Indirecte kosten >> kunnen niet gekoppeld worden aan een bepaald product

- Personeelskosten management
- Afschrijving gebouwen
- Kosten kantine



Kostensoorten(2)

Variabele kosten >> stijgen als de afzet toeneemt

- Energiekosten totaal
- Materiaalkosten totaal
- Voorraadkosten

Vaste kosten >> Blijven gelijk als de afzet toeneemt

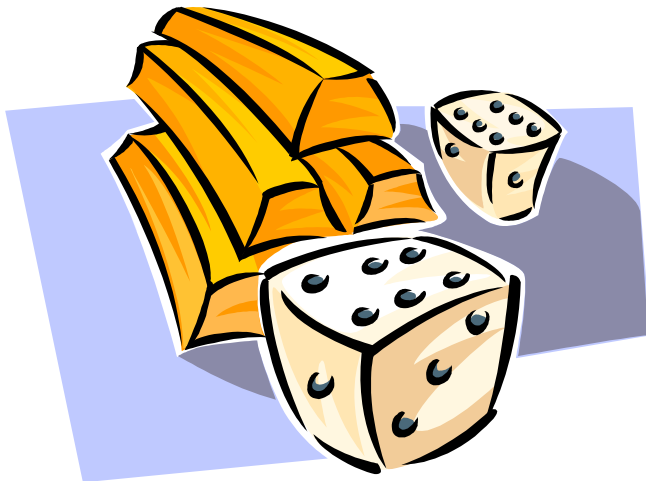
- Afschrijving gebouwen
- Personeelskosten management



Kostensoorten(3)

“Statistische” kosten (soms ook “toeval” kosten genoemd)

Zijn niet voorspelbaar, maar we weten dat ze voorkomen.
We houden er dus eigenlijk wel rekening mee!!!!!!!!!!!!!!



- Ziekteverzuim
- Uitval van een machine
- Materiaal dat kwijtraakt
- Een heftruck die tegen de muur rijdt
- Een fout in de tekening

Kostensoorten(4)

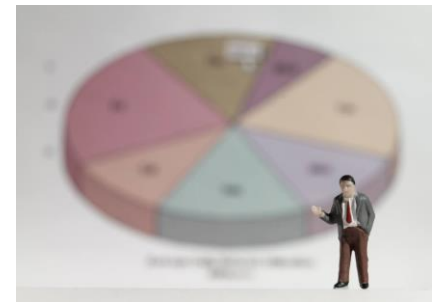
Verborgen kosten >> worden niet of niet goed gesignaleerd

Lijken soms op “statistische” kosten, maar komen over het algemeen niet boven water. Zijn vaak structureel.

- Zoeken naar onderdelen
- Graven in een niet FIFO voorraad
- Werk onderbreken voor een spoedklus
- Het “ochtend bakkie”
- Mensen die niet goed zijn opgeleid
- Defect gereedschap weer terugleggen



Kostenbeheersing



Vaste kosten

Zo laag mogelijk en omzetten naar variabel.

Variabele kosten

Minder laten stijgen bij toename afzet

Indirecte kosten

In verhouding met de directe kosten zo laag mogelijk

Directe kosten

Inzichtelijk maken en beheersen

Statistische kosten

Metten en elimineren

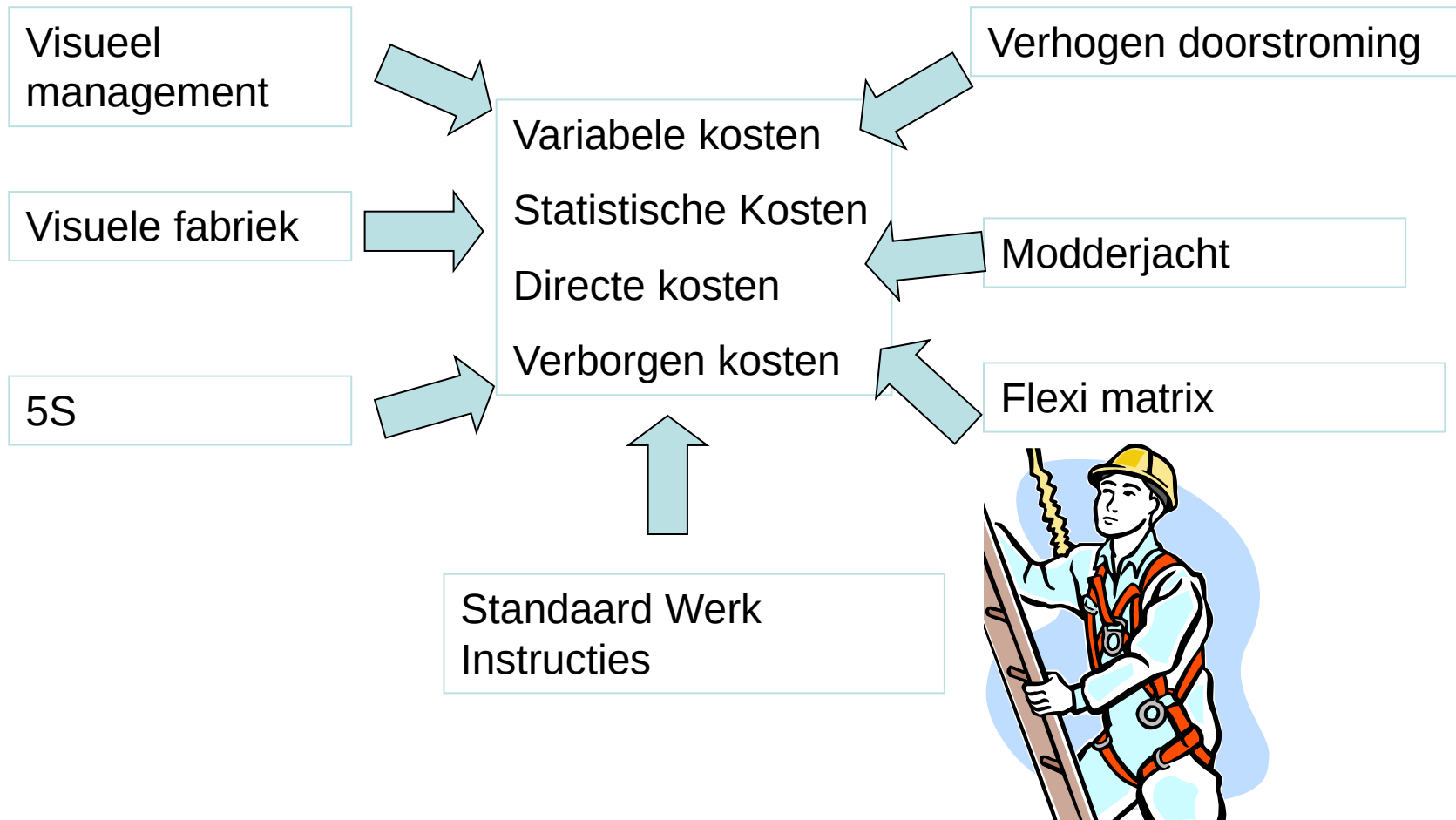
Verborgene kosten

Zichtbaar maken en aanpakken

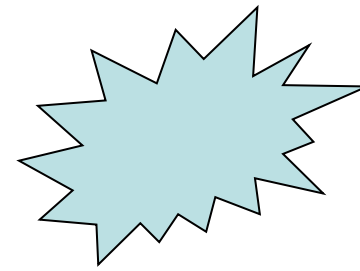
Hamvraag:

Welke invloed hebben wij op deze kosten en wat kunnen wij doen aan beheersing

De borgende technieken



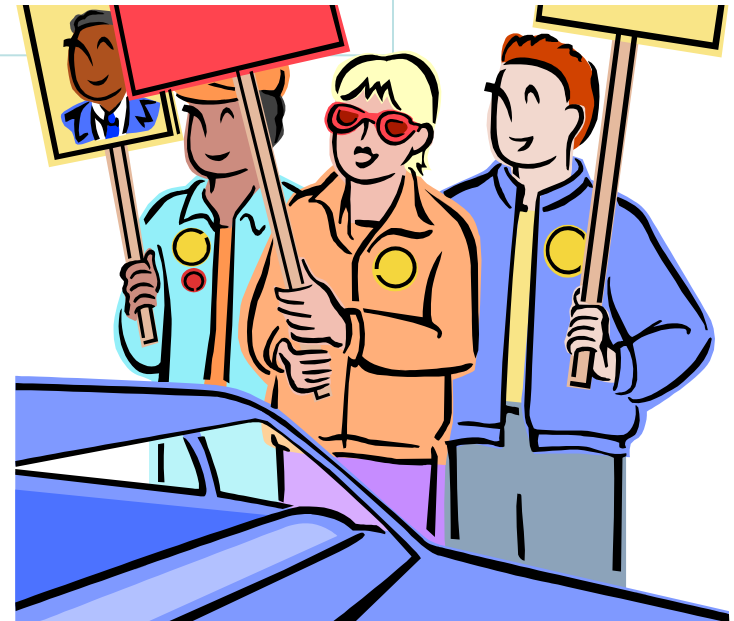
Argument tegen lean



Kleine series betekent dat de kosten per eenheid product omhoog gaan

Ja dat is zo, als de omsteltijd niet aangepakt wordt.

Dus “Omstel tijden verkorting” is ook een kostenbeheersende techniek.



Vergrootglas op de stroom

Maak een gedetailleerde stappenposter van een deel van de keten



Geef voor elke stap afzonderlijk aan wat de kosten per eenheid product zijn >>> schatten



Bijvoorbeeld:

- Wat kost een transport beweging
- Hoeveel kost het uitsorteren
- Wat kost een minuut lopen
- Wat kost het inspannen van een nieuwe boor

Maak een kostentrap door de keten heen

Wijze lessen



Kosten moet je beheersen waar ze gemaakt worden

Als je niet weet wat de kosten zijn dan kan je ze ook niet beheersen

Hard werken in een omgeving met een hoog percentage statistische kosten en verborgen kosten, is water naar de zee dragen.

Geld dat je uitgeeft moet je zo snel mogelijk weer terug verdienen

Rendement op voorraad moet per jaar minimaal 20% zijn. (Sommige mensen beweren zelfs 30%)